

PROFILO MANAGERIALE

*In oltre 15 anni di professione e costante formazione, ho svolto ruoli di crescente responsabilità in diverse funzioni finanziarie, sino a quella di **Amministratore Delegato/Direttore Generale e Direttore Commerciale**. Un percorso che mi ha permesso di sviluppare approfondite competenze, sia in ambito di gestione e sviluppo del business che finanziarie. Ho quindi sviluppato skills idonei a compiere scelte di carattere gestionale nelle varie aree aziendali **che hanno un impatto deciso ed immediato nella creazione di valore per gli azionisti e per gli altri stakeholder** aziendali. Grazie a tale mix di competenze sono riuscito, tra l'altro, a **raccogliere in Borsa complessivamente 109€ milioni a titolo di capitale e 264€ milioni a titolo di debito obbligazionario**. Ove necessario, ho attuato importanti piani di ristrutturazione organizzativa, finalizzati al **recupero della redditività** e dunque in ottica propedeutica ad un **percorso di crescita**. Il filo conduttore che ha caratterizzato tutte le esperienze professionali di gestione dell'intera azienda, o di parte della stessa, è stato il saper **fare leva sulle risorse a disposizione valorizzandole il più possibile**.*

ESPERIENZE PROFESSIONALI



DIRETTORE FINANZIARIO XTRIBE PLC

Nel 2018 mi è stato conferito l'incarico di direttore finanziario di XTRIBE PLC al fine di gestire tutti i processi tipici della funzione e, soprattutto, al fine di intraprendere e concludere il progetto di quotazione al **NEW YORK STOCK EXCHANGE** negli USA. XTRIBE è un'azienda *scaleup* che ha creato un'app in grado di geolocalizzare i prodotti e servizi del commercio e delle professioni tradizionali. Ha come missione principale quella di mettere a servizio del commercio tradizionale tutti i vantaggi del web e del commercio tradizionale.



AMMINISTRATORE DELEGATO EIGHTEEN SOUND S.r.l.

Nel 2014 mi è stato conferito l'incarico dal Gruppo Landi Renzo di rilanciare una società di progettazione e produzione di altoparlanti professionali, interamente controllata dal Gruppo stesso, con oltre **70 dipendenti**. In tre anni si è **costruita una brand history di primaria importanza**, fondata sullo sviluppo tecnologico del prodotto in collaborazione con il cliente con una **crescita del fatturato di oltre il 50%**. Gli altoparlanti professionali di Eighteen Sound sono quindi diventati prodotti ad alto contenuto tecnologico per utilizzatori/clienti finali di primario standing mondiale. Tutto ciò ha permesso all'azienda di **recuperare una marginalità a doppia cifra percentuale**.



BUSINESS DEVELOPMENT/M&A ed INVESTOR RELATIONS OFFICER

Ad inizio 2008 sono stato chiamato in Landi Renzo S.p.A. (società leader mondiale nella produzione di sistemi di alimentazione per veicoli a carburanti alternativi, quotata in Borsa Italiana) principalmente con il compito di **sviluppare il business del Gruppo** sia per vie esterne, attraverso acquisizioni di società, che per vie interne, agevolando la crescita tramite la gestione dell'implementazione dei piani industriali, in team con l'Amministratore Delegato ed il Direttore Finanziario. Ho assunto pertanto il ruolo di **Business Development Officer**.

Parallelamente, mi è stata affidata la mansione di **Investor Relator**, affinché il prezzo del titolo azionario fosse in linea con le attese delle potenzialità aziendali e del settore.

Le attività svolte hanno contribuito in maniera determinante: ad effettuare **acquisizioni di aziende** per un fatturato complessivo di circa **100€ mln**; a far sì che il **titolo** azionario fosse il migliore di **tutto il listino di Borsa Italiana nel 2008 e secondo nel 2017**.



RESPONSABILE DELLA RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE.

All'inizio del 2011 mi venne affidato il compito, per conto del Gruppo Landi Renzo, di effettuare l'acquisizione di SAFE S.p.A., **azienda leader mondiale nella produzione di stazioni di rifornimento metano per auto**, con un business storico medio di **30-50€ milioni** e circa **100 dipendenti**, che stava attraversando un periodo di fortissima crisi economico-finanziaria. All'interno del processo di acquisizione ho svolto anche il ruolo di **Responsabile della Ristrutturazione** che ha evitato di perdere *knowhow* importante e di porre le basi per il rilancio aziendale.



INVESTOR RELATIONS OFFICER IGD - COORDINATORE DEL COMITATO STRATEGICO PER LO SVILUPPO.

Nel 2006 venni assunto dalla società per rilanciare l'andamento del titolo di Igd (Immobiliare Grande Distribuzione: primario operatore europeo nella gestione dei centri commerciali di proprietà quotato in Borsa Italiana) e per preparare il mercato finanziario alla richiesta di risorse finanziarie necessarie a supportare il piano industriale che si stava per lanciare. Oltre a ciò fui chiamato ad implementare il piano industriale, coordinando il team operativo stesso.



Dopo aver frequentato con profitto un master in amministrazione, finanza e controllo, sono entrato a far parte del team finanza e controllo di gestione di FMR-ART'E' (società quotata in Borsa Italiana) come **CONTROLLER**. Ciò al fine di aiutare il team nella predisposizione della reportistica di bilancio annuale, semestrale, trimestrale e di quella tipica del controllo di gestione. Sono stato poi nominato

CREDIT MANAGER: il credito era la voce più importante dell'attivo patrimoniale

COMPETENZE

Business development

Per **sviluppare il business con i clienti** ho sempre lavorato direttamente con il team commerciale, che spesso era affiancato da quello tecnico. La forte crescita del fatturato di cui ho maturato esperienza è arrivata principalmente da: **ricerca nuovi mercati** non ancora raggiunti dai concorrenti; **nuove applicazioni dei prodotti maturi**; sviluppo di prodotti ad hoc per le esigenze del cliente con cui spesso si è fatto co-design; **migliore utilizzo del marketing, uscendo spesso dagli schemi tradizionali**.

Ovviamente, quando c'è stata l'opportunità, la crescita delle aziende che ho gestito è passata anche da acquisizioni di aziende o di marchi. E nell'esperienza dello sviluppo per vie esterne ho maturato forti competenze sia nelle **fasi negoziali** (negoziando i termini degli accordi di riservatezza, delle lettere di intenti nonché dei contratti di acquisto societario) che nelle fasi della **due diligence**, sia essa di business che legale, fiscale e giuslavoristica.

Operations e Supply Chain

I miei interventi hanno sempre mirato a introdurre i principi della **Lean Manufacturing** e il massimo della **standardizzazione** possibile.

Per aumentare la **qualità dei prodotti**, da un lato ho introdotto automazioni e procedure indipendenti dalla discrezionalità; dall'altro ho sempre imposto standard produttivi elevati ai fornitori di componenti permettendo loro, ove necessario, di entrare in alcune fasi del processo di progettazione affinché poi i loro processi diventassero più robusti, oltre che più economici.

Sempre in tema di **fornitori**, oltre al **co-design** dei componenti quale strumento di riduzione costi, ho anche introdotto una forte attività di **analisi del valore**, nonché una forte attività di ampliamento di potenziali fornitori. A quelli che si sono poi strutturati secondo gli standard richiesti è stata offerta l'opportunità di diventare strategici.

Finanza

Ho acquisito forti competenze nell'ambito della gestione degli **investitori/analisti** e nel mantenimento di un rapporto con gli stessi, così da agevolare una più facile raccolta dei capitali (sia con aumenti di capitale che con prestiti obbligazionari), qualora si presentino opportunità

di sviluppo o necessità di ristrutturazioni finanziarie. A tal fine posso far leva su una rete di conoscenze di oltre **600 contatti**.

Ho maturato poi esperienza nella **gestione del ceto bancario**, sia nella fase di normale andamento del business che in fase di contrattazione per la ristrutturazione delle posizioni debitorie aziendali.

FORMAZIONE ED ALTRE INFORMAZIONI

- MASTER IN AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO presso BOLOGNA BUSINESS SCHOOL (www.bbs.unibo.it): primo classificato
- LAUREA IN ECONOMIA BANCARIA, FINANZIARIA E ASSICURATIVA
- Italiano madrelingua
- Inglese ottimo
- Francese molto buono
- Tedesco molto buono

Appassionato di arte e musica, specialmente quella classica.